

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

111 學年度

(自 111 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日止)

決 算 書

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學 111 學年度決算書

目 錄

一、決算總說明	1-4
二、平衡表	5
三、收支餘絀表	6
四、現金流量表	7
五、現金收支概況表	8
六、長期營運資產變動表	9-10
六、借款變動表	11
七、收入明細表	12
八、成本與費用明細表	13
九、現金明細表	14
十、銀行存款明細表	15
十一、應收款項明細表	16
十二、預付款項明細表	17
十三、附屬機構投資明細表	18
十四、特種基金明細表	19
十五、存出保證金明細表	20
十六、什項資產明細表	21
十七、應付款項明細表	22
十八、預收款項明細表	23
十九、代收款項明細表	24
二十、存入保證金明細表	25
二十一、最近 3 年財務分析表	26-27

決 算 總 說 明

111 學年度

全 4 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：（計畫之實施內容、已完成或未完成之說明及因應改善措施）

一、營運計畫

本校 111 學年度校務永續發展五大策略及各項行動方案內容如下：

策略 S1 校務與治理：建置學校最適規模機制、落實財務健全制度、厚植永續經營基礎

行動方案：

S1-1 多元活化校舍及校地應用

S1-2 持續精簡學校組織與其員額編制

S1-3 持續推動系所退場機制

S1-4 推動合理化生師比

策略 S2 教學與學習：強化學生基礎力與技術力、輔導學生安心就學、提升就業競爭力

行動方案：

S2-1 英語教學導入劍橋英語教法

S2-2 提升技術檢定考場或訓練場質與量

S2-3 提升師生國際認證及乙級技術證照

S2-4 推動學年或學期學生校外實習政策

S2-5 降低學生休、退率之輔導機制

策略 S3 產學與實務：開設各類產學專班與推廣課程、深化專利技轉，以落實產學訓用

行動方案：

S3-1 招生各類產學專班、雙軌旗艦班

S3-2 進修部開設業界學分類預修班

S3-3 開設專業推廣教育課程

S3-4 深化專利技轉及產品商品化

策略 S4 國際接軌：強化英語能力及國際移動力、招收外籍學生及拓展師生國際視野

行動方案：

S4-1 籌設劍橋英語教學與測驗機構

S4-2 推動交換、遊學、競賽或展演

S4-3 開設國際證照課程及華語文課程

S4-4 招收各類國際專班及推動雙聯學制

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

決算總說明

111 學年度

全 4 頁第 2 頁

策略 S5 學校競爭力：落實多元化招生管道、深化與高職端鏈結，並擴大國內招生區域

行動方案：

S5-1 監管居家服務長照中心

S5-2 推動 ROTC 及招收國軍進修專班

S5-3 擴大國內招生區域

S5-4 深化高職端鏈結力

其中策略 1 之行動方案落實進行，多元收入增加略可彌補受國內生源驟減影響之學雜費收入，與因受教學品保影響之推廣教育收入減少之缺口，但仍須持續進行，並強化策略 4 國際接軌中之國外招生，以確保學校永續經營。

二、重要長期營運資產增置計畫

無。

三、長期債務之舉借及償還

借款期間 110 年 2 月至 119 年 9 月，自 112 年 9 月起償還本金。

四、其他重要計畫

無。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

本學年度收入 5 億 9,088 萬 3,542 元，較本學年度預算數 5 億 1,899 萬 7,005 元，增加 7,188 萬 6,537 元，約 13.85%，主要係產學合作收入、補助受贈收入、財務收入與其他收入增加所致。

本學年度成本與費用 5 億 2,558 萬 2,066 元，較本學年度預算數 5 億 5,246 萬 2,075 元，減少 2,688 萬 009 元，約(4.87%)，主要係因獎助學金支出、推廣教育支出與其他支出減少所致。

以上總收支相抵後，計本期賸餘 6,530 萬 1,476 元，較本學年度預算數短絀 3,346 萬 5,070 元，增加 9,876 萬 6,546 元，約 295.13%，主要係各項收入增加、各項成本與費用略減所致。

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

決算總說明

111 學年度

全 4 頁第 3 頁

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入6,040萬8,981元。
- (二) 投資活動之淨現金流出6,805萬6,457元。現金流入合計3萬元，包括減少特種基金收現數3萬元，現金流出合計6,808萬6,457元，包括增加不動產、房屋及設備3,266萬8,168元，增加無形資產121萬7,720元，增加其他資產3,300萬，增撥附屬機構投資105萬8,551元，增撥特種基金14萬2,018元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出35萬3,238元。其中現金流入合計4,726萬4,162元，包括增加代收款項4,547萬968元及存入保證金179萬3,194元；現金流出合計4,761萬7,400元，包括減少代收款項4,556萬2,402元及存入保證金205萬4,998元。
- (四) 現金及約當現金之淨減800萬714元，係期末現金5億2,194萬6,346元，較期初現金5億2,994萬7,060元減少之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產26億2,567萬5,862元，包括流動資產5億3,310萬7,822元、投資、長期應收款及基金107萬4,405元，及不動產、房屋及設備淨額20億27萬4,077元、無形資產淨額5,818萬9,558元、其他資產3,303萬元。
- (二) 本學年度負債8,320萬9,129元，包括流動負債4,836萬3,223元、長期負債2,919萬及其他負債565萬5,906元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀25億4,246萬6,733元，包括權益基金22億1,291萬6,778元、賸餘3億2,954萬9,955元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀647萬6,907元。其中經常門現金收入5億306萬2,698元、經常門現金支出4億4,265萬3,717元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出6,688萬5,888元。

參、其他：

- 一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

決 算 總 說 明

111 學年度

全 4 頁第 4 頁

本學年度收支賸餘 6,530 萬 1,476 元係因採多元開源策略，除學雜費收入外，各項收入金額，略有成長；其中因受贈不動產、房屋及設備與無形資產較多，使得本學年度總收入金額較前學年度總收入呈巨幅成長；並持續採節流方案，使各項成本與費用項目金額略減，以產生收支賸餘。

二、其他重要財務事項
無。

說明：單位名稱配合報表之編製主體作適當表達：(1)以學校法人為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人」；(2)以學校法人所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校」；(3)以學校法人及所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人及所設私立學校」，且在報表名稱前加註"合併"兩字。

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

平衡表

中華民國112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	2,625,675,862	2,587,604,725	38,071,137	1.47
流動資產	533,107,822	532,102,786	1,005,036	0.19
現金	60,000	60,000	0	0.00
銀行存款	521,886,346	529,887,060	(8,000,714)	(1.51)
應收款項	9,281,233	1,779,898	7,501,335	421.45
預付款項	1,880,243	375,828	1,504,415	400.29
投資、長期應收款及基金	1,074,405	31,729	1,042,676	3,286.19
附屬機構投資	930,658	0	930,658	-
特種基金	143,747	31,729	112,018	353.05
不動產、房屋及設備	3,573,809,465	3,564,636,863	9,172,602	0.26
土地	243,079,924	243,079,924	0	0.00
土地改良物	57,116,998	57,116,998	0	0.00
房屋及建築	2,429,160,616	2,429,160,616	0	0.00
機械儀器及設備	593,425,432	585,283,879	8,141,553	1.39
圖書及博物	134,536,034	131,379,436	3,156,598	2.40
其他設備	116,490,461	118,616,010	(2,125,549)	(1.79)
累計折舊總額	(1,573,535,388)	(1,510,986,833)	(62,548,555)	4.14
不動產、房屋及設備淨額	2,000,274,077	2,053,650,030	(53,375,953)	(2.60)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	97,395,897	37,286,977	60,108,920	161.21
電腦軟體	97,395,897	37,286,977	60,108,920	161.21
累計攤銷總額	(39,206,339)	(35,496,797)	(3,709,542)	10.45
無形資產淨額	58,189,558	1,790,180	56,399,378	3,150.49
其他資產	33,030,000	30,000	33,000,000	110,000.00
存出保證金	30,000	30,000	0	0.00
什項資產	33,000,000	0	33,000,000	-
合計	2,625,675,862	2,587,604,725	38,071,137	1.47
負債	83,209,129	110,439,468	(27,230,339)	(24.66)
流動負債	48,363,223	75,331,758	(26,968,535)	(35.80)
應付款項	4,150,885	13,402,982	(9,252,097)	(69.03)
預收款項	42,052,493	59,677,497	(17,625,004)	(29.53)
代收款項	2,159,845	2,251,279	(91,434)	(4.06)
長期負債	29,190,000	29,190,000	0	0.00
長期銀行借款	29,190,000	29,190,000	0	0.00
其他負債	5,655,906	5,917,710	(261,804)	(4.42)
存入保證金	5,655,906	5,917,710	(261,804)	(4.42)
權益基金及餘絀	2,542,466,733	2,477,165,257	65,301,476	2.64
權益基金	2,212,916,778	2,167,026,419	45,890,359	2.12
指定用途權益基金	31,729	211,670	(179,941)	(85.01)
未指定用途權益基金	2,212,885,049	2,166,814,749	46,070,300	2.13
餘絀	329,549,955	310,138,838	19,411,117	6.26
累積餘絀	329,549,955	310,138,838	19,411,117	6.26
權益其他項目	0	0	0	-
合計	2,625,675,862	2,587,604,725	38,071,137	1.47



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

收支餘絀表

111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
570,781,897	各項收入	590,883,542	518,997,005	71,886,537	13.85
388,087,881	學雜費收入	337,525,314	360,000,761	(22,475,447)	(6.24)
13,932,456	推廣教育收入	10,496,390	8,999,060	1,497,330	16.64
15,814,112	產學合作收入	16,527,858	8,156,000	8,371,858	102.65
115,800,488	補助及受贈收入	185,513,214	113,341,184	72,172,030	63.68
1,961,170	財務收入	4,189,223	2,000,000	2,189,223	109.46
35,185,790	其他收入	36,631,543	26,500,000	10,131,543	38.23
543,606,392	各項成本與費用	525,582,066	552,462,075	(26,880,009)	(4.87)
3,373,947	董事會支出	3,687,323	5,189,970	(1,502,647)	(28.95)
86,597,663	行政管理支出	87,903,451	98,598,089	(10,694,638)	(10.85)
378,748,065	教學研究及訓輔支出	372,227,284	392,628,184	(20,400,900)	(5.20)
38,896,781	獎助學金支出	27,729,689	31,896,655	(4,166,966)	(13.06)
11,028,791	推廣教育支出	9,477,565	7,925,696	1,551,869	19.58
15,752,223	產學合作支出	15,622,670	7,856,000	7,766,670	98.86
0	附屬機構損失	127,893	0	127,893	-
393,565	財務費用	538,499	400,000	138,499	34.62
8,815,357	其他支出	8,267,692	7,967,481	300,211	3.77
27,175,505	本期餘絀	65,301,476	(33,465,070)	98,766,546	-



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

現金流量表

111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本) 學年度 決算數	(上) 學年度 決算數
營運活動現金流量	60,408,981	130,523,991
本期餘絀	65,301,476	27,175,505
利息股利之調整	(3,650,724)	(1,567,605)
未計利息股利之本期餘絀	61,650,752	25,607,900
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	88,545,270	84,572,998
減：不產生現金流入之收入	(62,694,505)	(977,209)
流動資產調整項目淨(增)減數	(8,786,079)	7,007,114
流動負債調整項目淨增(減)數	(21,737,510)	12,745,583
未計利息股利之現金流入(流出)	56,977,928	128,956,386
收取利息	3,969,552	1,961,170
收取股利	0	0
支付利息	(538,499)	(393,565)
營運活動淨現金流入(出)	60,408,981	130,523,991
投資活動現金流量	(68,056,457)	(35,394,942)
減少特種基金收現數	30,000	180,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(32,668,168)	(34,911,883)
增加無形資產付現數	(1,217,720)	(663,000)
增加其他資產付現數	(33,000,000)	0
增撥附屬機構投資付現數	(1,058,551)	0
增撥特種基金付現數	(142,018)	(59)
投資活動淨現金流入(出)	(68,056,457)	(35,394,942)
籌資活動現金流量	(353,238)	(1,381,040)
增加代收款項收現數	45,470,968	48,801,117
收取存入保證金收現數	1,793,194	1,961,822
減：減少代收款項付現數	(45,562,402)	(48,805,697)
退回存入保證金付現數	(2,054,998)	(3,338,282)
籌資活動淨現金流入(出)	(353,238)	(1,381,040)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(8,000,714)	93,748,009
期初現金及銀行存款餘額	529,947,060	436,199,051
期末現金及銀行存款餘額	521,946,346	529,947,060



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

現金收支概況表

111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	503,062,698	591,962,949	(88,900,251)	(15.02)
學雜費收入	337,525,314	388,087,881	(50,562,567)	(13.03)
推廣教育收入	10,496,390	13,932,456	(3,436,066)	(24.66)
產學合作收入	16,527,858	15,814,112	713,746	4.51
補助及受贈收入	185,513,214	115,800,488	69,712,726	60.20
財務收入	4,189,223	1,961,170	2,228,053	113.61
其他收入	36,631,543	35,185,790	1,445,753	4.11
減：不產生現金流入之收入	(62,694,505)	(977,209)	(61,717,296)	6,315.67
資產負債項目調整增(減)數	(25,126,339)	22,158,261	(47,284,600)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	442,653,717	461,438,958	(18,785,241)	(4.07)
董事會支出	3,687,323	3,373,947	313,376	9.29
行政管理支出	87,903,451	86,597,663	1,305,788	1.51
教學研究及訓輔支出	372,227,284	378,748,065	(6,520,781)	(1.72)
獎助學金支出	27,729,689	38,896,781	(11,167,092)	(28.71)
推廣教育支出	9,477,565	11,028,791	(1,551,226)	(14.07)
產學合作支出	15,622,670	15,752,223	(129,553)	(0.82)
附屬機構損失	127,893	0	127,893	-
財務費用	538,499	393,565	144,934	36.83
其他支出	8,267,692	8,815,357	(547,665)	(6.21)
減：不產生現金流出之成本與費用	(88,545,270)	(84,572,998)	(3,972,272)	4.70
資產負債項目調整增(減)數	5,616,921	2,405,564	3,211,357	133.50
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	60,408,981	130,523,991	(70,115,010)	(53.72)
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	66,885,888	32,135,010	34,750,878	108.14
機械儀器及設備	28,040,512	27,048,568	991,944	3.67
圖書及博物	3,315,871	3,125,792	190,079	6.08
其他設備	1,311,785	1,297,650	14,135	1.09
電腦軟體	1,217,720	663,000	554,720	83.67
什項資產	33,000,000	0	33,000,000	-
扣減不動產支出前現金餘絀	(6,476,907)	98,388,981	(104,865,888)	-
購置不動產現金支出	0	3,439,873	(3,439,873)	(100.00)
土地改良物	0	199,000	(199,000)	(100.00)
房屋及建築	0	3,240,873	(3,240,873)	(100.00)
本期現金餘絀	(6,476,907)	94,949,108	(101,426,015)	-



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
長期營運資產變動表
111學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	3,564,636,863	30,049,707	41,209,385	(11,159,678)	(27.08)	20,877,105	50,611,938	(29,734,833)	(58.75)	0	3,573,809,465	
土地	243,079,924	0	0	0	-	0	0	0	-	0	243,079,924	
土地改良物	57,116,998	0	0	0	-	0	0	0	-	0	57,116,998	
房屋及建築	2,429,160,616	0	0	0	-	0	0	0	-	0	2,429,160,616	
機械儀器及設備	585,283,879	25,891,051	24,601,385	1,289,666	5.24	17,749,498	47,741,778	(29,992,280)	(62.82)	0	593,425,432	註1
圖書及博物	131,379,436	3,222,251	3,120,000	102,251	3.28	65,653	0	65,653	-	0	134,536,034	
其他設備	118,616,010	936,405	3,488,000	(2,551,595)	(73.15)	3,061,954	2,870,160	191,794	6.68	0	116,490,461	
購建中營運資產	0	0	10,000,000	(10,000,000)	(100.00)	0	0	0	-	0	0	註2
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,510,986,833	83,360,007	84,504,516	(1,144,509)	(1.35)	20,811,452	50,611,938	(29,800,486)	(58.88)	0	1,573,535,388	
土地改良物	30,064,709	2,893,764	2,889,368	4,396	0.15	0	0	0	-	0	32,958,473	
房屋及建築	891,071,056	45,985,044	46,480,412	(495,368)	(1.07)	0	0	0	-	0	937,056,100	
機械儀器及設備	481,676,352	31,048,371	30,923,780	124,591	0.40	17,749,498	47,741,778	(29,992,280)	(62.82)	0	494,975,225	註3
其他設備	108,174,716	3,432,828	4,210,956	(778,128)	(18.48)	3,061,954	2,870,160	191,794	6.68	0	108,545,590	
不動產、房屋及設備 淨額	2,053,650,030	(53,310,300)	(43,295,131)	(10,015,169)	23.13	65,653	0	65,653	-	0	2,000,274,077	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	37,286,977	61,238,720	2,200,000	59,038,720	2,683.58	1,129,800	0	1,129,800	-	0	97,395,897	
電腦軟體	37,286,977	61,238,720	2,200,000	59,038,720	2,683.58	1,129,800	0	1,129,800	-	0	97,395,897	註4
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	35,496,797	4,839,342	1,486,765	3,352,577	225.49	1,129,800	0	1,129,800	-	0	39,206,339	
電腦軟體	35,496,797	4,839,342	1,486,765	3,352,577	225.49	1,129,800	0	1,129,800	-	0	39,206,339	
無形資產淨額	1,790,180	56,399,378	713,235	55,686,143	7,807.54	0	0	0	-	0	58,189,558	
合計	2,055,440,210	3,089,078	(42,581,896)	45,670,974	(107.25)	65,653	0	65,653	-	0	2,058,463,635	



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
長期營運資產變動表
111學年度

備註：

註1：預算少估

註2：預算多估

註3：機械儀器報廢金額多估

註4：預算數少估



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

借款變動表

111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
台灣中小企業銀行	興建車輛科技館	110年2月 至 119年9月	29,190,000	0	0	29,190,000	年利率1.25%	註1-1	註1-2
合計			29,190,000	0	0	29,190,000			

備註：

註1-1：保證情形:定存單擔保

註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

收入明細表

111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	337,525,314	360,000,761	(22,475,447)	(6.24)	1. 上學期學生數：4,228人。 下學期學生數：4,087人。
學費收入	275,499,220	293,648,559	(18,149,339)	(6.18)	
雜費收入	58,085,780	61,948,160	(3,862,380)	(6.23)	
實習實驗費收入	3,940,314	4,404,042	(463,728)	(10.53)	實習實驗費預算多估
推廣教育收入	10,496,390	8,999,060	1,497,330	16.64	推廣案件較原預估大幅增加
產學合作收入	16,527,858	8,156,000	8,371,858	102.65	產學案件較原預估大幅增加
補助及受贈收入	185,513,214	113,341,184	72,172,030	63.68	預算採較保守估計
補助收入	121,323,041	112,941,184	8,381,857	7.42	
受贈收入	64,190,173	400,000	63,790,173	15,947.54	預算採較保守估計
財務收入	4,189,223	2,000,000	2,189,223	109.46	預算採較保守估計
利息收入	4,189,223	2,000,000	2,189,223	109.46	預算採較保守估計
其他收入	36,631,543	26,500,000	10,131,543	38.23	預算採較保守估計，場地費收入較多
試務費收入	4,283,535	4,400,000	(116,465)	(2.65)	
住宿費收入	13,405,617	14,500,000	(1,094,383)	(7.55)	
雜項收入	18,942,391	7,600,000	11,342,391	149.24	預算採較保守估計
合計	590,883,542	518,997,005	71,886,537	13.85	預算採較保守估計



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

成本與費用明細表

111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	3,687,323	5,189,970	(1,502,647)	(28.95)	因擱節開支，費用減少
人事費	2,087,285	2,200,000	(112,715)	(5.12)	董監事薪資1,659,480元及職員薪資427,805元。
業務費	706,941	1,500,000	(793,059)	(52.87)	因擱節開支，費用減少
出席及交通費	735,810	1,322,273	(586,463)	(44.35)	董事會議召開次數較原預計少
折舊及攤銷	157,287	167,697	(10,410)	(6.21)	
行政管理支出	87,903,451	98,598,089	(10,694,638)	(10.85)	因擱節開支，費用減少
人事費	67,120,295	74,420,064	(7,299,769)	(9.81)	
業務費	9,750,519	9,558,608	191,911	2.01	
維護費	5,611,217	7,700,060	(2,088,843)	(27.13)	因擱節開支，費用減少
退休撫卹費	2,115,361	2,837,176	(721,815)	(25.44)	退休撫卹費多估
折舊及攤銷	3,306,059	4,082,181	(776,122)	(19.01)	預算多估
教學研究及訓輔支出	372,227,284	392,628,184	(20,400,900)	(5.20)	
人事費	196,787,905	219,422,676	(22,634,771)	(10.32)	人事費用預算多估
業務費	78,672,629	78,729,660	(57,031)	(0.07)	
維護費	1,891,934	2,582,822	(690,888)	(26.75)	因擱節開支，費用減少
退休撫卹費	10,073,160	10,151,623	(78,463)	(0.77)	
折舊及攤銷	84,801,656	81,741,403	3,060,253	3.74	
獎助學金支出	27,729,689	31,896,655	(4,166,966)	(13.06)	預算多估
獎學金支出	14,623,689	26,824,098	(12,200,409)	(45.48)	預算多估
政府補助獎學金支出	1,404,000	2,000,000	(596,000)	(29.80)	
民間捐贈獎學金支出	1,130,000	1,000,000	130,000	13.00	
學校自付獎學金支出	12,089,689	23,824,098	(11,734,409)	(49.25)	
助學金支出	13,106,000	5,072,557	8,033,443	158.37	預算少估
政府補助助學金支出	5,839,000	472,557	5,366,443	1,135.62	
民間捐贈助學金支出	130,000	100,000	30,000	30.00	
學校自付助學金支出	7,137,000	4,500,000	2,637,000	58.60	
推廣教育支出	9,477,565	7,925,696	1,551,869	19.58	隨推廣收入大幅增加而增加
人事費	4,864,788	4,392,811	471,977	10.74	隨推廣收入大幅增加而增加
業務費	4,612,777	3,532,885	1,079,892	30.57	隨推廣收入大幅增加而增加
產學合作支出	15,622,670	7,856,000	7,766,670	98.86	隨產學收入大幅增加而增加
人事費	6,004,289	3,475,000	2,529,289	72.79	隨產學收入大幅增加而增加
業務費	9,618,381	4,381,000	5,237,381	119.55	隨產學收入大幅增加而增加
附屬機構損失	127,893	0	127,893	-	未編列預算
財務費用	538,499	400,000	138,499	34.62	預算數少估
利息費用	538,499	400,000	138,499	34.62	預算數少估
其他支出	8,267,692	7,967,481	300,211	3.77	
試務費支出	3,639,076	4,400,000	(760,924)	(17.29)	預算多估
超額年金給付	2,688,635	2,762,101	(73,466)	(2.66)	
雜項支出	1,939,981	805,380	1,134,601	140.88	場地使用隨場地費收入大幅增加而增加
合計	525,582,066	552,462,075	(26,880,009)	(4.87)	



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

現金明細表
112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金及週轉金	60,000
合 計	60,000



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

銀行存款明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期存款-台企銀023591	194,485,944
活期存款-台企銀104971	31,131,962
活期存款-台銀106273	36,838
活期存款-土銀107688	32,227,525
活期存款-郵局31494479	137,914
活期存款-台企銀75255	19,191,521
活期存款-台企銀075557	300,534
活期存款-台企銀076332	31,236,233
活期存款-台中銀行19111	8,429,678
定期存款-台企銀11197	72,064,556
定期存款-台中銀行19111	100,000,000
定期存款-土銀107688	30,000,000
支票存款-台企銀011190	2,621,924
支票存款-土銀8066	21,717
合 計	521,886,346



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

應收款項明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
收飛統自動化公司保證金11120803	7,000
112彰雲嘉大學校院聯盟	39,498
111就業學程	1,005,284
112結合大專校院	489,380
111共通核心	85,480
112高教計畫-附錄1	2,175,545
112高教計畫	4,655,523
112國際專章	459,852
利息收入	219,671
英語學分班	144,000
合 計	9,281,233



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
預付款項明細表
112年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付應日系學海築夢	141,292
預付菲律賓台灣線上教育展報名費	6,000
預付觀光系產學專班防疫旅館費	4,400
預付2023日本服務業專業實習	174,632
預付STIKOM姐妹校來訪費用	9,931
預付112-1氣體燃料導管配管丙級經費	3,142
預付112-1室內配線屋內線路裝修乙級經費	8,200
預付112在校生丙級專案技能檢定測試費	79,400
預付國際專章座談會參訪費	4,974
預付東南義安河內教育廳座談會參訪費	34,738
預付機械系智慧製造技術研習會	72,200
預付華語先修班代訓費	720,000
預付2023應日系學海築夢	85,908
預付112-2即測即評	358,450
預付越南場面試	176,976
合 計	1,880,243



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

附屬機構投資明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
撥付作業基金	1,058,551
認列附屬機構(損)益	(127,893)
合 計	930,658



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
特種基金明細表
112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
弱勢助學金	143,747
合 計	143,747



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

存出保證金明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
雙福郵局押標金	30,000
合 計	30,000



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

什項資產明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
長期質押定期存款	33,000,000
合 計	33,000,000



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

應付款項明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付推廣費用	15,210
應付產學費用	95,563
應付行政費用	896,547
應付教學費用	1,563,963
應付其他費用	410,096
應付機械儀器及設備	1,010,900
應付其他設備	2,720
應付電腦軟體	20,000
應付產學人事費	91,800
應付行政人事費	26,086
應付教學人事費	18,000
合 計	4,150,885



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

預收款項明細表

112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
收112整體發展-資本門	4,778,315
收112生活助學金	2,121,063
收112訓輔經費	697,352
收112整體發展-經常門	10,091,705
收富鴻職場文化興性平研究經費	100,000
收上泓具安全監控之升降梯系統規劃經費	50,000
收齊志教材學習成效分析經費	100,000
收可力快多功能活動式食材切割器研發經費	100,000
收112-1學海築夢經費	770,000
收能旺蓮蓬頭創新研究經費	100,000
112僑生工讀及學習扶助金-僑委會	480,000
收勁園AI人臉辨識點名系統經費	50,000
112台積電供應商消防實務訓練	200,000
收宏鑫空氣盒子之研製經費	100,000
收逸思資訊網路企業員工心理安全研究經費	100,000
學雜費	5,955,093
111-1室配乙級輔導2班	89,267
111-2台中消防21學分班	793,175
2023華語生春季客製化班	41,185
111-2台中消防學分班	54,887
112-2大學儲備軍官訓練團招生作業	75,000
112-2大學儲備軍官訓練團招生作業	20,000
111-1室配乙級輔導班	149,196
111-1台中消防碩士學分班	51,340
111-2室內配線丙級證照輔導班經費	46,314
112托育人員證照輔考加強練習班	73,300
112照顧服務員實習專班	143,618
112烘焙丙級麵包證照培訓班	169,000
112丙級電腦硬體裝修輔導班	231,550
112氣體燃料導管配管技術士術科輔導班	73,361
112在校生丙級技檢術科測驗	87,290
112高雄消防學分班	1,004,000
111-2室內配線乙級技術士證照輔導班	245,300
112觀光系產學合作專班	1,156,662
112僑生輔導實施計畫	100,260
112機械系產學合作專班	1,079,893
112大專聘用專兼任輔導人員	112,395
112招收及輔導身心障礙學生工作	1,699,070
112高教計畫-附錄2	484,970
112學務處約聘人員計畫	1,706,600
112設立選才專案辦公室計畫	390,126
擴大招收僑生港澳學生及外國學生	1,500,000
111大專校院棒球參賽及培訓經費	250,000
2023五人制足球國際邀請賽	1,800,000
112新建整修棒球場經費	560,000
112發展特色運動及改善運動訓練	200,000
111軍公教調薪增加人事費差額	871,206
擴大招收僑生港澳學生及外國學生計畫	1,000,000
合計	42,052,493



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
代收款項明細表
112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
所得稅	64,161
公保勞健保補充保費	520,429
勞退金	71,518
自提退撫基金	1,137,823
即測即評	11,235
閩南語考照	193,840
工作費	17,442
全國校際傑出消防與防災碩博士論文	143,397
合 計	2,159,845



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
存入保證金明細表
112年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
廠商保證金、校友及校外人士借書保證金	5,543,606
汽機車卡保證金	51,600
電費儲值卡保證金	60,700
合 計	5,655,906



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
最近3年財務分析表
109學年度至111學年度

全2頁第1頁
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{337,525,314}{590,883,542} * 100\% = 57.12\%$	$\frac{388,087,881}{570,781,897} * 100\% = 67.99\%$	$\frac{389,680,683}{582,023,900} * 100\% = 66.95\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{533,107,822}{48,363,223} * 100\% = 1102.30\%$	$\frac{532,102,786}{75,331,758} * 100\% = 706.35\%$	$\frac{445,361,891}{61,858,844} * 100\% = 719.96\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(83,209,129-0)}{(2,625,675,862-0)} * 100\% = 3.17\%$	$\frac{(110,439,468-0)}{(2,587,604,725-0)} * 100\% = 4.27\%$	$\frac{(98,343,014-0)}{(2,548,332,766-0)} * 100\% = 3.86\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(337,525,314 - 388,087,881)}{388,087,881} * 100\% = -13.03\%$	$\frac{(388,087,881 - 389,680,683)}{389,680,683} * 100\% = -0.41\%$	$\frac{(389,680,683 - 406,114,291)}{406,114,291} * 100\% = -4.05\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(-6,476,907 - 98,388,981)}{590,883,542} * 100\% = -17.75\%$	$\frac{(98,388,981 - 56,154,313)}{570,781,897} * 100\% = 7.40\%$	$\frac{(56,154,313 - 40,933,876)}{582,023,900} * 100\% = 2.62\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{65,301,476}{590,883,542} * 100\% = 11.05\%$	$\frac{27,175,505}{570,781,897} * 100\% = 4.76\%$	$\frac{15,012,816}{582,023,900} * 100\% = 2.58\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(60,408,981 + (-1,058,551 - 66,885,888))}{48,363,223} * 100\% = -15.58\%$	$\frac{(130,523,991 + 0 - 32,135,010)}{75,331,758} * 100\% = 130.61\%$	$\frac{(91,300,648 + 0 - 35,146,335)}{61,858,844} * 100\% = 90.78\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(533,107,822 - 0 - 1,880,243)}{48,363,223} * 100\% = 1098.41\%$	$\frac{(532,102,786 - 0 - 375,828)}{75,331,758} * 100\% = 705.85\%$	$\frac{(445,361,891 - 0 - 751,800)}{61,858,844} * 100\% = 718.75\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{83,209,129}{(329,549,955 + 2,212,885,049)} * 100\% = 3.27\%$	$\frac{110,439,468}{(310,138,838 + 2,166,814,749)} * 100\% = 4.46\%$	$\frac{98,343,014}{(296,830,191 + 2,152,686,035)} * 100\% = 4.01\%$




吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
最近3年財務分析表
109學年度至111學年度


全2頁第2頁
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	521,946,346+0+9,281,233-(48,363,223-42,052,493+5,655,906+0) 291,741,718 *100% =177.99%	529,947,060+0+1,779,898-(75,331,758-59,677,497+5,917,710+0) 301,806,659 *100% =169.03%	436,199,051+0+8,411,040-(61,858,844-44,150,378+7,294,170+0) 315,429,499 *100% =133.03%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	521,946,346+0+9,281,233-(48,363,223-42,052,493+5,655,906+0) =519,260,943	529,947,060+0+1,779,898-(75,331,758-59,677,497+5,917,710+0) =510,154,987	436,199,051+0+8,411,040-(61,858,844-44,150,378+7,294,170+0) =419,607,455
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(41,156,636-531,401,326) -6,476,907 =0.00	(50,761,971-531,788,687) 98,388,981 =0.00	(54,192,636-444,851,761) 56,154,313 =0.00



製 表： 劉素碧 

主辦會計： 白純菁 

校 長： 蔡宏榮 

董 事 長： 胡宗鑫 