

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

112 學年度

(自 112 年 8 月 1 日至 113 年 7 月 31 日止)

決 算 書

# 吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學 112 學年度決算書

## 目 錄

一、決算總說明	1-4
二、平衡表	5
三、收支餘絀表	6
四、現金流量表	7
五、現金收支概況表	8
六、長期營運資產變動表	9-10
六、借款變動表	11
七、收入明細表	12
八、成本與費用明細表	13
九、現金明細表	14
十、銀行存款明細表	15
十一、應收款項明細表	16
十二、預付款項明細表	17
十三、附屬機構投資明細表	18
十四、特種基金明細表	19
十五、存出保證金明細表	20
十六、什項資產明細表	21
十七、應付款項明細表	22
十八、預收款項明細表	23
十九、代收款項明細表	24
二十、存入保證金明細表	25
二十一、最近 3 年財務分析表	26-27

決 算 總 說 明

112 學年度

全 4 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：（計畫之實施內容、已完成或未完成之說明及因應改善措施）

一、營運計畫

本校 112 學年度校務永續發展五大策略及各項行動方案內容如下：

**策略 S1 校務與治理：建構學校最適規模機制，落實財務健全制度，厚植永續經營基礎**

行動方案：

- S1-1：多元活化校舍及校地應用
- S1-2：持續精簡學校組織與其員額編制
- S1-3：持續推動系所退場機制
- S1-4：推動合理的財務生師比

**策略 S2 教學與學習；強化學生基礎力與技術力，輔導學生安心就讀，提升就業競爭力**

行動方案：

- S2-1：英語教學導入劍橋英語教材及教法
- S2-2：提升技術檢定考場或訓練場質與量
- S2-3：提升師生國際認證及乙級技術證照
- S2-4：推動學年或學期學生校外實習政策
- S2-5：降低學生休、退率之輔導機制

**策略 S3 產學與實務：開設各類產學專班與推廣課程，深化專利技轉，以落實產學訓用**

行動方案：

- S3-1：招收各類產學專班、雙軌旗艦班
- S3-2：進修部開設業界學分預修班
- S3-3：開設專業推廣教育課程
- S3-4：深化專利技轉及產品商品化

**策略 S4 國際接軌：強化學生英語能力及國際移動力，招收外籍學生及拓展師生國際視野**

行動方案：

- S4-1：籌設英語教學與測驗機構
- S4-2：推動交換學生、遊學、競賽或展演

S4-3：開設國際證照課程及華語文課程

S4-4：招收各類國際專班及推動雙聯學制

**策略 S5 學校競爭力：落實多元化招生管道，深化與高職端鏈結，並擴大國內招生區域**

行動方案：

S5-1 監管居家服務長照中心

S5-2 推動 ROTC 及招收國軍進修專班

S5-3 擴大國內招生區域

S5-4 深化高職端鏈結力

本學年部分策略方案執行成效不彰，致使學雜費收入驟減；組織未依學生人數進行最適規模調整，節流成效受限。兩大因素影響致使本學年度餘絀表現不佳。

二、重要長期營運資產增置計畫

無。

三、長期債務之舉借及償還

借款期間 110 年 2 月至 119 年 9 月，自 112 學年度起償還本金。

四、其他重要計畫

無。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

本學年度收入 5 億 215 萬 4,465 元，較本學年度預算數 4 億 5,788 萬 7,600 元，增加 4,426 萬 6,865 元，約 9.67%，主要係推廣教育收入、產學合作收入、補助受贈收入、附屬機構收益、財務收入與其他收入增加所致。

本學年度成本與費用 5 億 1,700 萬 633 元，較本學年度預算數 4 億 9,659 萬 2,547 元，增加 2,040 萬 8,086 元，約 4.11%，主要係因教學研究及訓輔支出、推廣教育支出、產學合作支出增加所致。

以上總收支相抵後，計本期短絀 1,484 萬 6,168 元，較本學年度預算數短絀 3,870 萬 4,947 元，減少 2,385 萬 8,779 元，約(61.64%)，主要係各項收入減幅大於各項成本與費用增幅所致。

決 算 總 說 明

112 學年度

全 4 頁第 3 頁

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億5,563萬2,502元。
- (二) 投資活動之淨現金流出2,133元。現金流入合計2,610萬5,879元包括減少不動產、房屋及設備2,610萬5,879元，現金流出合計2,610萬8,012元，包括增加不動產、房屋及設備2,589萬8,931元，增加無形資產16萬8,000元，增撥特種基金4萬1,081元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出320萬5,028元。其中現金流入合計4,873萬9,291元，包括增加代收款項4,638萬6,458元及存入保證金235萬2,833元；現金流出合計5,194萬4,319元，包括償還長短期銀行借款390萬666元、減少代收款項4,628萬8,100元及存入保證金175萬5,553元。
- (四) 現金及約當現金之淨增1億5,242萬5,341元，係期末現金6億7,437萬1,687元，較期初現金5億2,194萬6,346元增加之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產27億2,034萬6,164元，包括流動資產6億8,944萬9,447元、投資、長期應收款及基金182萬6,506元，及不動產、房屋及設備淨額19億5,036萬8,465元、無形資產淨額4,567萬1,746元、其他資產3,303萬元。
- (二) 本學年度負債1億9,272萬5,599元，包括流動負債1億6,118萬3,079元、長期負債2,528萬9,334元及其他負債625萬3,186元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀25億2,762萬565元，包括權益基金21億6,479萬2,008元、賸餘3億6,282萬8,557元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘1億5,567萬1,450元。其中經常門現金收入5億7,517萬4,839元、經常門現金支出4億1,954萬2,337元、出售資產現金收入2,610萬5,879元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出2,428萬5,626元及購置不動產現金支出178萬1,305元。

參、其他：

- 一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

# 吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

## 決 算 總 說 明

112 學年度

全 4 頁第 4 頁

本學年度收支短絀 1,484 萬 6,168 元係因學雜費收入巨幅減少為主因，各項支出雖較預算低，然持續精簡組織與員額編制之行動方案未徹底執行，致使節流成效不彰。應持續落實執行各行動方案，以確保財務永續，學校永續之未來。

### 二、其他重要財務事項

無。

說明：單位名稱配合報表之編製主體作適當表達：(1)以學校法人為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人」；(2)以學校法人所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校」；(3)以學校法人及所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人及所設私立學校」，且在報表名稱前加註"合併"兩字。

## 吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

## 平衡表

中華民國113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>2,720,346,164</b>	<b>2,625,675,862</b>	<b>94,670,302</b>	<b>3.61</b>
<b>流動資產</b>	689,449,447	533,107,822	156,341,625	29.33
現金	60,000	60,000	0	0.00
銀行存款	674,311,687	521,886,346	152,425,341	29.21
應收款項	12,839,140	9,281,233	3,557,907	38.33
預付款項	2,238,620	1,880,243	358,377	19.06
<b>投資、長期應收款及基金</b>	1,826,506	1,074,405	752,101	70.00
附屬機構投資	1,641,678	930,658	711,020	76.40
特種基金	184,828	143,747	41,081	28.58
<b>不動產、房屋及設備</b>	3,562,954,581	3,573,809,465	(10,854,884)	(0.30)
土地	229,185,003	243,079,924	(13,894,921)	(5.72)
土地改良物	77,933,048	57,116,998	20,816,050	36.44
房屋及建築	2,429,427,421	2,429,160,616	266,805	0.01
機械儀器及設備	571,720,948	593,425,432	(21,704,484)	(3.66)
圖書及博物	136,880,858	134,536,034	2,344,824	1.74
其他設備	117,807,303	116,490,461	1,316,842	1.13
<b>累計折舊總額</b>	(1,612,586,116)	(1,573,535,388)	(39,050,728)	2.48
<b>不動產、房屋及設備淨額</b>	1,950,368,465	2,000,274,077	(49,905,612)	(2.49)
<b>投資性不動產</b>	0	0	0	-
<b>投資性不動產淨額</b>	0	0	0	-
<b>生物資產-非流動</b>	0	0	0	-
<b>生物資產-非流動淨額</b>	0	0	0	-
<b>無形資產</b>	94,630,069	97,395,897	(2,765,828)	(2.84)
電腦軟體	94,630,069	97,395,897	(2,765,828)	(2.84)
<b>累計攤銷總額</b>	(48,958,323)	(39,206,339)	(9,751,984)	24.87
<b>無形資產淨額</b>	45,671,746	58,189,558	(12,517,812)	(21.51)
<b>其他資產</b>	33,030,000	33,030,000	0	0.00
存出保證金	30,000	30,000	0	0.00
什項資產	33,000,000	33,000,000	0	0.00
<b>合計</b>	<b>2,720,346,164</b>	<b>2,625,675,862</b>	<b>94,670,302</b>	<b>3.61</b>
<b>負債</b>	<b>192,725,599</b>	<b>83,209,129</b>	<b>109,516,470</b>	<b>131.62</b>
<b>流動負債</b>	161,183,079	48,363,223	112,819,856	233.28
應付款項	26,328,815	4,150,885	22,177,930	534.29
預收款項	132,596,061	42,052,493	90,543,568	215.31
代收款項	2,258,203	2,159,845	98,358	4.55
<b>長期負債</b>	25,289,334	29,190,000	(3,900,666)	(13.36)
長期銀行借款	25,289,334	29,190,000	(3,900,666)	(13.36)
<b>其他負債</b>	6,253,186	5,655,906	597,280	10.56
存入保證金	6,253,186	5,655,906	597,280	10.56
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>2,527,620,565</b>	<b>2,542,466,733</b>	<b>(14,846,168)</b>	<b>(0.58)</b>
<b>權益基金</b>	2,164,792,008	2,212,916,778	(48,124,770)	(2.17)
指定用途權益基金	184,828	31,729	153,099	482.52
未指定用途權益基金	2,164,607,180	2,212,885,049	(48,277,869)	(2.18)
<b>餘絀</b>	362,828,557	329,549,955	33,278,602	10.10
<b>累積餘絀</b>	362,828,557	329,549,955	33,278,602	10.10
權益其他項目	0	0	0	-
<b>合計</b>	<b>2,720,346,164</b>	<b>2,625,675,862</b>	<b>94,670,302</b>	<b>3.61</b>



## 吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

## 收支餘絀表

## 112學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>590,883,542</b>	<b>各項收入</b>	<b>502,154,465</b>	<b>457,887,600</b>	<b>44,266,865</b>	<b>9.67</b>
337,525,314	學雜費收入	280,144,623	300,218,943	(20,074,320)	(6.69)
10,496,390	推廣教育收入	15,693,281	9,777,970	5,915,311	60.50
16,527,858	產學合作收入	12,019,267	9,996,000	2,023,267	20.24
185,513,214	補助及受贈收入	145,054,703	109,834,687	35,220,016	32.07
0	附屬機構收益	711,020	0	711,020	-
4,189,223	財務收入	6,071,282	2,500,000	3,571,282	142.85
36,631,543	其他收入	42,460,289	25,560,000	16,900,289	66.12
<b>525,582,066</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>517,000,633</b>	<b>496,592,547</b>	<b>20,408,086</b>	<b>4.11</b>
3,687,323	董事會支出	3,552,175	4,578,490	(1,026,315)	(22.42)
87,903,451	行政管理支出	90,043,074	95,145,986	(5,102,912)	(5.36)
372,227,284	教學研究及訓輔支出	378,337,836	353,153,114	25,184,722	7.13
27,729,689	獎助學金支出	15,641,683	20,503,122	(4,861,439)	(23.71)
9,477,565	推廣教育支出	11,422,298	8,195,368	3,226,930	39.38
15,622,670	產學合作支出	10,772,752	7,296,000	3,476,752	47.65
127,893	附屬機構損失	0	0	0	-
538,499	財務費用	548,782	600,000	(51,218)	(8.54)
8,267,692	其他支出	6,682,033	7,120,467	(438,434)	(6.16)
<b>65,301,476</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>(14,846,168)</b>	<b>(38,704,947)</b>	<b>23,858,779</b>	<b>(61.64)</b>

註：\*係指112學年度以前之舊制會計項目。有關112學年度決算財務報表編製，係依企業會計準則公報第15號第84條規定，無須重編以前期間財務報表（採新舊會計項目併列）。





## 吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

## 現金流量表

112學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>155,632,502</b>	<b>60,408,981</b>
本期餘絀	(14,846,168)	65,301,476
利息股利之調整	(5,522,500)	(3,650,724)
未計利息股利之本期餘絀	(20,368,668)	61,650,752
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	95,913,173	88,545,270
減：不產生現金流入之收入	(13,965,287)	(62,694,505)
流動資產調整項目淨(增)減數	(3,892,592)	(8,786,079)
流動負債調整項目淨增(減)數	92,447,068	(21,737,510)
未計利息股利之現金流入(流出)	150,133,694	56,977,928
收取利息	6,047,590	3,969,552
收取股利	0	0
支付利息	(548,782)	(538,499)
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>155,632,502</b>	<b>60,408,981</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(2,133)</b>	<b>(68,056,457)</b>
減少不動產、房屋及設備收現數	26,105,879	0
減少特種基金收現數	0	30,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(25,898,931)	(32,668,168)
增加無形資產付現數	(168,000)	(1,217,720)
增加其他資產付現數	0	(33,000,000)
增撥附屬機構投資付現數	0	(1,058,551)
增撥特種基金付現數	(41,081)	(142,018)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(2,133)</b>	<b>(68,056,457)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>(3,205,028)</b>	<b>(353,238)</b>
增加代收款項收現數	46,386,458	45,470,968
收取存入保證金收現數	2,352,833	1,793,194
減：償還長短期銀行借款付現數	(3,900,666)	0
減少代收款項付現數	(46,288,100)	(45,562,402)
退回存入保證金付現數	(1,755,553)	(2,054,998)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(3,205,028)</b>	<b>(353,238)</b>
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	152,425,341	(8,000,714)
期初現金及銀行存款餘額	521,946,346	529,947,060
期末現金及銀行存款餘額	674,371,687	521,946,346



## 吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

## 現金收支概況表

112學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	575,174,839	503,062,698	72,112,141	14.33
學雜費收入	280,144,623	337,525,314	(57,380,691)	(17.00)
推廣教育收入	15,693,281	10,496,390	5,196,891	49.51
產學合作收入	12,019,267	16,527,858	(4,508,591)	(27.28)
補助及受贈收入	145,054,703	185,513,214	(40,458,511)	(21.81)
附屬機構收益	711,020	0	711,020	-
財務收入	6,071,282	4,189,223	1,882,059	44.93
其他收入	42,460,289	36,631,543	5,828,746	15.91
減：不產生現金流入之收入	(13,965,287)	(62,694,505)	48,729,218	(77.72)
資產負債項目調整增(減)數	86,985,661	(25,126,339)	112,112,000	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	419,542,337	442,653,717	(23,111,380)	(5.22)
董事會支出	3,552,175	3,687,323	(135,148)	(3.67)
行政管理支出	90,043,074	87,903,451	2,139,623	2.43
教學研究及訓輔支出	378,337,836	372,227,284	6,110,552	1.64
獎助學金支出	15,641,683	27,729,689	(12,088,006)	(43.59)
推廣教育支出	11,422,298	9,477,565	1,944,733	20.52
產學合作支出	10,772,752	15,622,670	(4,849,918)	(31.04)
附屬機構損失	0	127,893	(127,893)	(100.00)
財務費用	548,782	538,499	10,283	1.91
其他支出	6,682,033	8,267,692	(1,585,659)	(19.18)
減：不產生現金流出之成本與費用	(95,913,173)	(88,545,270)	(7,367,903)	8.32
資產負債項目調整增(減)數	(1,545,123)	5,616,921	(7,162,044)	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	155,632,502	60,408,981	95,223,521	157.63
出售資產現金收入	26,105,879	0	26,105,879	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	24,285,626	66,885,888	(42,600,262)	(63.69)
機械儀器及設備	19,462,251	28,040,512	(8,578,261)	(30.59)
圖書及博物	2,395,940	3,315,871	(919,931)	(27.74)
其他設備	2,259,435	1,311,785	947,650	72.24
電腦軟體	168,000	1,217,720	(1,049,720)	(86.20)
什項資產	0	33,000,000	(33,000,000)	(100.00)
扣減不動產支出前現金餘絀	157,452,755	(6,476,907)	163,929,662	-
購置不動產現金支出	1,781,305	0	1,781,305	-
土地改良物	1,514,500	0	1,514,500	-
房屋及建築	266,805	0	266,805	-
本期現金餘絀	155,671,450	(6,476,907)	162,148,357	-



**吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學**  
**長期營運資產變動表**  
**112學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	3,573,809,465	47,137,670	30,513,512	16,624,158	54.48	57,992,554	20,811,452	37,181,102	178.66	0	3,562,954,581	
土地	243,079,924	0	0	0	-	13,894,921	0	13,894,921	-	0	229,185,003	註1
土地改良物	57,116,998	20,816,050	1,430,000	19,386,050	1,355.67	0	0	0	-	0	77,933,048	註2
房屋及建築	2,429,160,616	266,805	0	266,805	-	0	0	0	-	0	2,429,427,421	
機械儀器及設備	593,425,432	20,265,351	24,382,792	(4,117,441)	(16.89)	41,969,835	17,749,498	24,220,337	136.46	0	571,720,948	註3
圖書及博物	134,536,034	3,169,249	2,122,720	1,046,529	49.30	824,425	0	824,425	-	0	136,880,858	
其他設備	116,490,461	2,620,215	2,578,000	42,215	1.64	1,303,373	3,061,954	(1,758,581)	(57.43)	0	117,807,303	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,573,535,388	82,323,936	73,711,250	8,612,686	11.68	43,273,208	20,811,452	22,461,756	107.93	0	1,612,586,116	
土地改良物	32,958,473	3,003,852	2,605,420	398,432	15.29	0	0	0	-	0	35,962,325	
房屋及建築	937,056,100	45,985,044	40,019,969	5,965,075	14.91	0	0	0	-	0	983,041,144	
機械儀器及設備	494,975,225	30,081,850	28,077,622	2,004,228	7.14	41,969,835	17,749,498	24,220,337	136.46	0	483,087,240	註4
其他設備	108,545,590	3,253,190	3,008,239	244,951	8.14	1,303,373	3,061,954	(1,758,581)	(57.43)	0	110,495,407	
不動產、房屋及設備 淨額	2,000,274,077	(35,186,266)	(43,197,738)	8,011,472	(18.55)	14,719,346	0	14,719,346	-	0	1,950,368,465	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	97,395,897	247,000	1,899,943	(1,652,943)	(87.00)	3,012,828	1,129,800	1,883,028	166.67	0	94,630,069	
電腦軟體	97,395,897	247,000	1,899,943	(1,652,943)	(87.00)	3,012,828	1,129,800	1,883,028	166.67	0	94,630,069	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	39,206,339	12,764,812	11,156,098	1,608,714	14.42	3,012,828	1,129,800	1,883,028	166.67	0	48,958,323	
電腦軟體	39,206,339	12,764,812	11,156,098	1,608,714	14.42	3,012,828	1,129,800	1,883,028	166.67	0	48,958,323	
無形資產淨額	58,189,558	(12,517,812)	(9,256,155)	(3,261,657)	35.24	0	0	0	-	0	45,671,746	
合計	2,058,463,635	(47,704,078)	(52,453,893)	4,749,815	(9.06)	14,719,346	0	14,719,346	-	0	1,996,040,211	註5



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學  
長期營運資產變動表  
112學年度

備註：

註1：民文段1235地號道路徵收  
111年11月25日臺教技(二)字第1110113977號  
配合嘉義縣民雄鄉公所辦理「民雄(頭橋地區)都市計畫文隆村山腳社區10M聯外道路新闢工程」徵收案。

註2：預算少估

註3：機械儀器設備預算多估，機械儀器報廢金額少估

註4：預算數少估

註5：

民文段1235地號道路徵收



## 吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

## 借款變動表

112學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
台灣中小企業銀行	興建車輛科技館	110年2月 至 119年9月	29,190,000	0	3,900,666	25,289,334	年利率1.25%	註1-1	註1-2
合計			29,190,000	0	3,900,666	25,289,334			

備註：

註1-1：定存單擔保

註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查



## 吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

## 收入明細表

112學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	280,144,623	300,218,943	(20,074,320)	(6.69)	1. 上學期學生數：3,743人。 下學期學生數：3,765人。
學費收入	231,542,976	246,443,809	(14,900,833)	(6.05)	
雜費收入	44,955,119	50,158,823	(5,203,704)	(10.37)	雜費預算多估
實習實驗費收入	3,646,528	3,616,311	30,217	0.84	
推廣教育收入	15,693,281	9,777,970	5,915,311	60.50	推廣案件較原預估大幅增加
產學合作收入	12,019,267	9,996,000	2,023,267	20.24	產學案件較原預估大幅增加
補助及受贈收入	145,054,703	109,834,687	35,220,016	32.07	預算採保守估計
補助收入	142,888,161	109,434,687	33,453,474	30.57	預算採保守估計
受贈收入	2,166,542	400,000	1,766,542	441.64	受贈收入採保守估計
附屬機構收益	711,020	0	711,020		- 未編列預算
財務收入	6,071,282	2,500,000	3,571,282	142.85	預算採保守估計
利息收入	6,071,282	2,500,000	3,571,282	142.85	預算採保守估計
其他收入	42,460,289	25,560,000	16,900,289	66.12	預算採保守估計，場地費收入較多
財產交易賸餘	12,210,958	0	12,210,958		- 民文段1235地號道路徵收
試務費收入	2,815,610	4,000,000	(1,184,390)	(29.61)	預算多估
住宿費收入	13,276,035	13,500,000	(223,965)	(1.66)	
雜項收入	14,157,686	8,060,000	6,097,686	75.65	預算採較保守估計
合計	502,154,465	457,887,600	44,266,865	9.67	



**吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學**  
**成本與費用明細表**  
**112學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>3,552,175</b>	<b>4,578,490</b>	<b>(1,026,315)</b>	<b>(22.42)</b>	因攤節開支，費用減少
人事費	2,096,644	2,086,230	10,414	0.50	董監事薪資1,676,350元及職員薪資420,294元。
業務費	681,724	1,135,000	(453,276)	(39.94)	因攤節開支，費用減少
出席及交通費	718,209	1,200,000	(481,791)	(40.15)	董事會議召開次數較原預計少
折舊及攤銷	55,598	157,260	(101,662)	(64.65)	預算多估
<b>行政管理支出</b>	<b>90,043,074</b>	<b>95,145,986</b>	<b>(5,102,912)</b>	<b>(5.36)</b>	
人事費	68,345,863	72,193,466	(3,847,603)	(5.33)	
業務費	10,293,524	9,005,980	1,287,544	14.30	預算少估，業務費增加
維護費	6,479,784	7,700,060	(1,220,276)	(15.85)	預算多估
退休撫卹費	1,726,311	2,939,376	(1,213,065)	(41.27)	退休撫卹費多估
折舊及攤銷	3,197,592	3,307,104	(109,512)	(3.31)	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>378,337,836</b>	<b>353,153,114</b>	<b>25,184,722</b>	<b>7.13</b>	
人事費	185,274,155	190,483,696	(5,209,541)	(2.73)	
業務費	89,382,433	70,131,941	19,250,492	27.45	預算少估
維護費	1,337,790	2,217,548	(879,758)	(39.67)	因攤節開支，費用減少
退休撫卹費	9,683,475	8,916,945	766,530	8.60	
折舊及攤銷	92,659,983	81,402,984	11,256,999	13.83	預算少估
<b>獎助學金支出</b>	<b>15,641,683</b>	<b>20,503,122</b>	<b>(4,861,439)</b>	<b>(23.71)</b>	預算多估
獎學金支出	8,114,015	15,168,059	(7,054,044)	(46.51)	預算多估
政府補助獎學金支出	1,415,000	3,120,814	(1,705,814)	(54.66)	
民間捐贈獎學金支出	1,450,000	3,120,814	(1,670,814)	(53.54)	
學校自付獎學金支出	5,249,015	8,926,431	(3,677,416)	(41.20)	
助學金支出	7,527,668	5,335,063	2,192,605	41.10	預算少估
政府補助助學金支出	5,824,000	3,585,063	2,238,937	62.45	
民間捐贈助學金支出	276,668	400,000	(123,332)	(30.83)	
學校自付助學金支出	1,427,000	1,350,000	77,000	5.70	
<b>推廣教育支出</b>	<b>11,422,298</b>	<b>8,195,368</b>	<b>3,226,930</b>	<b>39.38</b>	隨推廣收入大幅增加而增加
人事費	6,316,972	3,333,120	2,983,852	89.52	隨推廣收入大幅增加而增加
業務費	5,105,326	4,862,248	243,078	5.00	
<b>產學合作支出</b>	<b>10,772,752</b>	<b>7,296,000</b>	<b>3,476,752</b>	<b>47.65</b>	隨產學收入大幅增加而增加
人事費	4,562,723	4,175,000	387,723	9.29	
業務費	6,210,029	3,121,000	3,089,029	98.98	隨產學收入大幅增加而增加
<b>財務費用</b>	<b>548,782</b>	<b>600,000</b>	<b>(51,218)</b>	<b>(8.54)</b>	
利息費用	548,782	600,000	(51,218)	(8.54)	
<b>其他支出</b>	<b>6,682,033</b>	<b>7,120,467</b>	<b>(438,434)</b>	<b>(6.16)</b>	
試務費支出	2,067,082	3,000,000	(932,918)	(31.10)	預算多估
超額年金給付	3,049,993	3,315,087	(265,094)	(8.00)	
雜項支出	1,564,958	805,380	759,578	94.31	預算少估
<b>合計</b>	<b>517,000,633</b>	<b>496,592,547</b>	<b>20,408,086</b>	<b>4.11</b>	



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

現金明細表

113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金及週轉金	60,000
合 計	60,000





吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

銀行存款明細表

113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期存款-台企銀023591	325,304,430
活期存款-台企銀104971	32,775,102
活期存款-台銀106273	111,416
活期存款-土銀107688	32,907,040
活期存款-郵局31494479	182,832
活期存款-台企銀75255	21,739,836
活期存款-台企銀075557	302,375
活期存款-台企銀076332	19,933,899
活期存款-台中銀行19111	9,995,164
活期存款-台企銀113998	26,195,588
定期存款-台企銀11197	72,064,556
定期存款-台中銀行19111	100,000,000
定期存款-土銀107688	30,000,000
支票存款-台企銀011190	2,749,449
支票存款-土銀8066	50,000
合 計	674,311,687



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

應收款項明細表

113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
112就業學程計畫	514,744
113結合大專校院	560,606
利息收入	243,363
11人制人工草皮足球場改建工程	11,466,000
113大專校院獎助團體保險	7,800
113暑假育樂營	46,627
合 計	12,839,140



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

預付款項明細表

113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付2023應日系學海築夢	85,908
預付餐管系學海築夢	660,000
預付越南胡志明市拜訪姐妹校暨廠商活動	50,000
預付餐管系113高教計畫	160,000
預付拜訪印度大使館姐妹校暨校友招生宣導	110,298
預付姐妹校拜訪暨廠商宣導	4,488
預付越南現場面試活動	51,739
預付113在校生丙級術科技檢	112,957
預付越南李自重學校代表團落地接待	82,023
預付2024印尼台灣高等教育展暨印尼各地招生	413,859
預付113閩南語能力認證	321,156
預付113-2即測即評	186,192
合 計	2,238,620



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學  
 附屬機構投資明細表  
 113年7月31日

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
期初餘額	930,658
認列附屬機構(損)益	711,020
合 計	1,641,678



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

特種基金明細表

113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
弱勢助學金	184,828
合 計	184,828



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學  
存出保證金明細表  
113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
雙福郵局押標金	30,000
合 計	30,000



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

什項資產明細表

113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
長期質押定期存款	33,000,000
合 計	33,000,000



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

應付款項明細表

113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付推廣費用	78,078
應付產學費用	142,298
應付行政費用	1,072,575
應付教學費用	2,121,516
應付其它費用	1,380,813
應付土地改良物	19,301,550
應付機械儀器及設備	1,814,000
應付其他設備	113,500
應付電腦軟體	79,000
應付推廣人事費	147,300
應付產學人事費	41,520
應付行政人事費	24,665
應付教學人事費	12,000
合 計	26,328,815





吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

預收款項明細表

113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘要	金額
收113行政院減免大專生學雜費	74,201,798
收廢棄物資源回收餐旅業廢棄物輪廓分析經費	100,000
收職場文化與人際關係以劇作為例經費	100,000
學雜費	4,382,726
收德輝簡易煙霧感測器安全防災研究經費	100,000
收齊志提升科大學生英語學習成效經費	100,000
113學務處約聘人員計畫	1,511,961
113招收及輔導身心障礙學生工作	1,849,508
113高教計畫	8,448,410
113高教計畫-附錄1	2,032,968
113國際專章	1,656,032
113軍公教調薪增加人事費差額	1,310,817
校內學生住宿補貼	2,815,000
113生活助學金	1,796,867
招收僑生港澳生及外國學生華語課程計畫-25421	2,274,160
113大專校院改善節能措施成效計畫	2,000,000
2024五人制足球國際邀請賽	1,615,680
113整體發展-經常門	6,817,346
113整體發展-資本門	13,092,642
113資安專章	825,444
113學海築夢	1,250,000
112產學攜手合作計畫-林思宸-24581.24582	493,022
113高教計畫-附錄2	718,605
113觀光系產學合作專班-25139	405,585
機械國際產學合作專班-25245	238,708
112改善學生輔導工作場地及設備計畫	393,860
112-1產攜合作經濟不利學生助學金	140,000
特定工廠群聚產業技術躍升推動計畫	272,885
中餐葷食丙級輔導班-25503	217,115
113-2即測即評	370,150
113產業低碳智慧化輔導-重宙-戴子淳-25477	453,608
113嘉太朴子義竹產業園區創新計畫-25284	285,030
113民雄兼頭橋產業園區智造創新發展計畫-25255	326,134
合計	132,596,061



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

代收款項明細表

113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
所得稅	120,435
公保勞健保補充保費	596,443
勞退金	92,941
自提退撫基金	1,047,607
即測即評	13,155
閩南語考照	370,180
工作費	17,442
合 計	2,258,203



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學  
存入保證金明細表  
113年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
廠商保證金、校友及校外人士借書保證金	6,121,986
汽機車卡保證金	61,700
電費儲值卡保證金	69,500
合 計	6,253,186



**吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學**  
最近3年財務分析表  
110學年度至112學年度

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		112學年度	111學年度	110學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{280,144,623}{502,154,465} * 100\% = 55.79\%$	$\frac{337,525,314}{590,883,542} * 100\% = 57.12\%$	$\frac{388,087,881}{570,781,897} * 100\% = 67.99\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{689,449,447}{161,183,079} * 100\% = 427.74\%$	$\frac{533,107,822}{48,363,223} * 100\% = 1102.30\%$	$\frac{532,102,786}{75,331,758} * 100\% = 706.35\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(192,725,599-0)}{(2,720,346,164-0)} * 100\% = 7.08\%$	$\frac{(83,209,129-0)}{(2,625,675,862-0)} * 100\% = 3.17\%$	$\frac{(110,439,468-0)}{(2,587,604,725-0)} * 100\% = 4.27\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(280,144,623-337,525,314)}{337,525,314} * 100\% = -17.00\%$	$\frac{(337,525,314-388,087,881)}{388,087,881} * 100\% = -13.03\%$	$\frac{(388,087,881-389,680,683)}{389,680,683} * 100\% = -0.41\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(157,452,755-6,476,907)}{502,154,465} * 100\% = 32.65\%$	$\frac{(-6,476,907-98,388,981)}{590,883,542} * 100\% = -17.75\%$	$\frac{(98,388,981-56,154,313)}{570,781,897} * 100\% = 7.40\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-14,846,168}{502,154,465} * 100\% = -2.96\%$	$\frac{65,301,476}{590,883,542} * 100\% = 11.05\%$	$\frac{27,175,505}{570,781,897} * 100\% = 4.76\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(155,632,502+0-24,285,626)}{161,183,079} * 100\% = 81.49\%$	$\frac{(60,408,981+-1,058,551-66,885,888)}{48,363,223} * 100\% = -15.58\%$	$\frac{(130,523,991+0-32,135,010)}{75,331,758} * 100\% = 130.61\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(689,449,447-0-2,238,620)}{161,183,079} * 100\% = 426.35\%$	$\frac{(533,107,822-0-1,880,243)}{48,363,223} * 100\% = 1098.41\%$	$\frac{(532,102,786-0-375,828)}{75,331,758} * 100\% = 705.85\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{192,725,599}{(362,828,557+2,164,607,180)} * 100\% = 7.63\%$	$\frac{83,209,129}{(329,549,955+2,212,885,049)} * 100\% = 3.27\%$	$\frac{110,439,468}{(310,138,838+2,166,814,749)} * 100\% = 4.46\%$



**吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學**  
**最近3年財務分析表**  
**110學年度至112學年度**

全2頁第2頁  
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		112學年度	111學年度	110學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	674,371,687+0+12,839,140-(161,183,079-132,596,061+6,253,186+0) 281,056,136 *100% =232.11%	521,946,346+0+9,281,233-(48,363,223-42,052,493+5,655,906+0) 291,741,718 *100% =177.99%	529,947,060+0+1,779,898-(75,331,758-59,677,497+5,917,710+0) 301,806,659 *100% =169.03%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	674,371,687+0+12,839,140-(161,183,079-132,596,061+6,253,186+0) =652,370,623	521,946,346+0+9,281,233-(48,363,223-42,052,493+5,655,906+0) =519,260,943	529,947,060+0+1,779,898-(75,331,758-59,677,497+5,917,710+0) =510,154,987
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(60,129,538-687,425,655) 157,452,755 =0.00	(41,156,636-531,401,326) -6,476,907 =0.00	(50,761,971-531,788,687) 98,388,981 =0.00



製 表： 劉素碧 

主辦會計： 白純菁 

校 長： 蔡宏榮 

董 事 長： 胡宗鑫 