

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

113 學年度

(自 113 年 8 月 1 日至 114 年 7 月 31 日止)

決 算 書

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學 113 學年度決算書

目 錄

一、決算總說明	1-4
二、平衡表	5
三、收支餘絀表	6
四、現金流量表	7
五、現金收支概況表	8
六、長期營運資產變動表	9-10
六、借款變動表	11-12
七、收入明細表	13
八、成本與費用明細表	14
九、現金明細表	15
十、銀行存款明細表	16
十一、應收款項明細表	17
十二、預付款項明細表	18
十三、附屬機構投資明細表	19
十四、特種基金明細表	20
十五、存出保證金明細表	21
十六、什項資產明細表	22
十七、應付款項明細表	23
十八、預收款項明細表	24
十九、代收款項明細表	25
二十、存入保證金明細表	26
二十一、最近 3 年財務分析表	27

決 算 總 說 明

113 學年度

全 4 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：（計畫之實施內容、已完成或未完成之說明及因應改善措施）

一、營運計畫

本校 113 學年度校務永續發展五大策略及各項行動方案內容如下：

策略 S1 校務與治理：建構學校最適規模機制，落實財務健全制度，厚植永續經營基礎

行動方案：

S1-1：多元活化校舍及校地應用

S1-2：持續精簡學校組織與其員額編制

S1-3：持續推動系所退場機制

S1-4：推動合理的財務生師比

策略 S2 教學與學習：強化學生基礎力與技術力，輔導學生安心就讀，提升就業競爭力

行動方案：

S2-1：英語教學導入劍橋英語教材及教法

S2-2：提升技術檢定考場或訓練場質與量

S2-3：提升師生國際認證及乙級技術證照

S2-4：推動學年或學期學生校外實習政策

S2-5：降低學生休、退率之輔導機制

S2-6：開設融入 AI 相關知能之專業應用課程

策略 S3 產學與實務：開設各類產學專班與推廣課程，深化專利技轉，以落實產學訓用

行動方案：

S3-1：招收各類產學專班、雙軌旗艦班

S3-2：進修部開設業界學分預修班

S3-3：開設專業推廣教育課程

S3-4：深化專利技轉及產品商品化

策略 S4 國際接軌：強化學生英語能力及國際移動力，招收外籍學生及拓展師生國際視野

行動方案：

S4-1：籌設英語教學與測驗機構

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

決 算 總 說 明

113 學年度

全 4 頁第 2 頁

S4-2：推動交換學生、遊學、競賽或展演

S4-3：開設國際證照課程及華語文課程

S4-4：招收各類國際專班及推動雙聯學制

策略 S5 學校競爭力：落實多元化招生管道，深化與高職端鏈結，並擴大國內招生區域

行動方案：

S5-1 監督管理居家服務長照中心

S5-2 推動 ROTC 及招收國軍進修專班

S5-3 擴大國內招生區域

S5-4 深化高職端鏈結力

本學年部分策略方案執行成效不彰，係因國內招生能量不足，其餘開源成效亦未見顯著改善；組織未依學生人數進行最適規模調整，開支增加，節流成效不佳，雙重影響造成本學年度餘絀持續惡化。將持續滾動式修正相關策略與行動方案。

二、 重要長期營運資產增置計畫

無。

三、 長期債務之舉借及償還

借款期間 110 年 2 月至 119 年 9 月，自 112 學年度起償還本金。

四、 其他重要計畫

無。

貳、決算概要：

一、 收支餘絀情形

(一) 本學年度收入4億7,174萬1,580元，較本學年度預算數4億7,074萬8,694元，增加99萬2,886元，約0.21%，主要係推廣教育收入、產學合作收入、附屬機構收益、財務收入與其他收入增加所致。

(二) 本學年度成本與費用5億2,900萬360元，較本學年度預算數5億2,520萬5,518元，增加379萬4,842元，約0.72%，主要係因獎助學金支出、推廣教育支出、產學合作與其他支出增加所致。

(三) 以上總收支相抵後，計本期短絀5,725萬8,780元，較本學年度預算數短絀5,445萬6,824元，短絀增加280萬1,956元，約5.15%，主

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

決 算 總 說 明

113 學年度

全 4 頁第 3 頁

要係成本與費用增幅高於各項收入增幅所致。

二、 現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流出1,177萬8,847元。
- (二) 投資活動之淨現金流出5,267萬1,920元。現金流入合計38萬952元包括減少不動產、房屋及設備38萬952元，現金流出合計5,305萬2,872元，包括增加不動產、房屋及設備5,206萬1,971元，增加無形資產78萬4,192元，增撥特種基金20萬6,709元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出360萬2,229元。其中現金流入合計4,956萬7,722元，包括增加代收款項4,782萬116元及存入保證金174萬7,606元；現金流出合計5,316萬9,951元，包括償還長短期銀行借款389萬666元、減少代收款項4,784萬1,144元及存入保證金143萬8,141元。
- (四) 現金及約當現金之淨減6,805萬2,996元，係期末現金6億631萬8,691元，較期初現金6億7,437萬1,687元減少之數。

三、 資產負債情況

- (一) 本學年度資產25億8,163萬728元，包括流動資產6億1,125萬6,484元、投資、長期應收款及基金334萬9,391元，及不動產、房屋及設備淨額19億40萬9,922元、無形資產淨額3,358萬4,931元、其他資產3,303萬元。
- (二) 本學年度負債1億1,126萬8,943元，包括流動負債8,330萬7,624元、長期負債2,139萬8,668元及其他負債656萬2,651元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀24億7,036萬1,785元，包括權益基金22億7,235萬2,539元、賸餘1億9,800萬9,246元。

四、 現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀6,424萬4,058元。其中經常門現金收入4億1,431萬888元、經常門現金支出4億2,608萬9,735元、出售資產現金收入38萬952元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出3,085萬6,634元及購置不動產現金支出2,198萬9,529元。

參、其他：

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

決 算 總 說 明

113 學年度

全 4 頁第 4 頁

- | |
|---|
| <p>一、 本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施</p> <p>本學年度收支短絀 5,725 萬 8,780 元係因國內招生成效未見起色，開源節流效果不彰所致，應持續修正策略與落實執行相關行動方案，以確保財務永續，學校永續之未來。</p> <p>二、 其他重要財務事項</p> <p>無。</p> |
|---|

說明：單位名稱配合報表之編製主體作適當表達：(1)以學校法人為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人」；(2)以學校法人所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校」；(3)以學校法人及所設私立學校為編製主體者，單位名稱為「○○學校財團法人及所設私立學校」，且在報表名稱前加註"合併"兩字。

吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

平衡表

中華民國114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	2,581,630,728	2,720,346,164	(138,715,436)	(5.10)
流動資產	611,256,484	689,449,447	(78,192,963)	(11.34)
現金	60,000	60,000	0	0.00
銀行存款	606,258,691	674,311,687	(68,052,996)	(10.09)
應收款項	3,415,689	12,839,140	(9,423,451)	(73.40)
預付款項	1,522,104	2,238,620	(716,516)	(32.01)
投資、長期應收款及基金	3,349,391	1,826,506	1,522,885	83.38
附屬機構投資	2,957,854	1,641,678	1,316,176	80.17
特種基金	391,537	184,828	206,709	111.84
不動產、房屋及設備	3,556,335,617	3,562,954,581	(6,618,964)	(0.19)
土地	229,185,003	229,185,003	0	0.00
土地改良物	79,445,406	77,933,048	1,512,358	1.94
房屋及建築	2,430,603,042	2,429,427,421	1,175,621	0.05
機械儀器及設備	556,520,585	571,720,948	(15,200,363)	(2.66)
圖書及博物	139,313,446	136,880,858	2,432,588	1.78
其他設備	121,268,135	117,807,303	3,460,832	2.94
累計折舊總額	(1,655,925,695)	(1,612,586,116)	(43,339,579)	2.69
不動產、房屋及設備淨額	1,900,409,922	1,950,368,465	(49,958,543)	(2.56)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	90,982,466	94,630,069	(3,647,603)	(3.85)
電腦軟體	90,982,466	94,630,069	(3,647,603)	(3.85)
累計攤銷總額	(57,397,535)	(48,958,323)	(8,439,212)	17.24
無形資產淨額	33,584,931	45,671,746	(12,086,815)	(26.46)
其他資產	33,030,000	33,030,000	0	0.00
存出保證金	30,000	30,000	0	0.00
什項資產	33,000,000	33,000,000	0	0.00
合計	2,581,630,728	2,720,346,164	(138,715,436)	(5.10)
負債	111,268,943	192,725,599	(81,456,656)	(42.27)
流動負債	83,307,624	161,183,079	(77,875,455)	(48.31)
應付款項	12,758,203	26,328,815	(13,570,612)	(51.54)
預收款項	68,312,246	132,596,061	(64,283,815)	(48.48)
代收款項	2,237,175	2,258,203	(21,028)	(0.93)
長期負債	21,398,668	25,289,334	(3,890,666)	(15.38)
長期銀行借款	21,398,668	25,289,334	(3,890,666)	(15.38)
其他負債	6,562,651	6,253,186	309,465	4.95
存入保證金	6,562,651	6,253,186	309,465	4.95
權益基金及餘絀	2,470,361,785	2,527,620,565	(57,258,780)	(2.27)
權益基金	2,272,352,539	2,164,792,008	107,560,531	4.97
指定用途權益基金	391,537	184,828	206,709	111.84
未指定用途權益基金	2,271,961,002	2,164,607,180	107,353,822	4.96
餘絀	198,009,246	362,828,557	(164,819,311)	(45.43)
累積餘絀	198,009,246	362,828,557	(164,819,311)	(45.43)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	2,581,630,728	2,720,346,164	(138,715,436)	(5.10)



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

收支餘絀表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
502,154,465	各項收入	471,741,580	470,748,694	992,886	0.21
280,144,623	學雜費收入	270,765,579	290,955,374	(20,189,795)	(6.94)
15,693,281	推廣教育收入	12,823,778	9,006,052	3,817,726	42.39
12,019,267	產學合作收入	11,738,188	7,701,600	4,036,588	52.41
145,054,703	補助及受贈收入	131,998,807	135,656,199	(3,657,392)	(2.70)
711,020	附屬機構收益	1,316,176	0	1,316,176	-
6,071,282	財務收入	7,180,775	3,269,469	3,911,306	119.63
42,460,289	其他收入	35,918,277	24,160,000	11,758,277	48.67
517,000,633	各項成本與費用	529,000,360	525,205,518	3,794,842	0.72
3,552,175	董事會支出	3,482,987	4,705,290	(1,222,303)	(25.98)
90,043,074	行政管理支出	90,155,751	97,681,668	(7,525,917)	(7.70)
378,337,836	教學研究及訓輔支出	378,813,339	383,232,685	(4,419,346)	(1.15)
15,641,683	獎助學金支出	25,159,603	19,198,177	5,961,426	31.05
11,422,298	推廣教育支出	12,194,427	6,478,655	5,715,772	88.22
10,772,752	產學合作支出	11,709,762	6,642,600	5,067,162	76.28
548,782	財務費用	489,178	600,000	(110,822)	(18.47)
6,682,033	其他支出	6,995,313	6,666,443	328,870	4.93
(14,846,168)	本期餘絀	(57,258,780)	(54,456,824)	(2,801,956)	5.15



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

現金流量表
113學年度全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	(11,778,847)	155,632,502
本期餘絀	(57,258,780)	(14,846,168)
利息股利之調整	(6,691,597)	(5,522,500)
未計利息股利之本期餘絀	(63,950,377)	(20,368,668)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	96,256,593	95,913,173
減：不產生現金流入之收入	(2,570,328)	(13,965,287)
流動資產調整項目淨(增)減數	10,208,432	(3,892,592)
流動負債調整項目淨增(減)數	(58,346,299)	92,447,068
未計利息股利之現金流入(流出)	(18,401,979)	150,133,694
收取利息	7,112,310	6,047,590
收取股利	0	0
支付利息	(489,178)	(548,782)
營運活動淨現金流入(出)	(11,778,847)	155,632,502
投資活動現金流量	(52,671,920)	(2,133)
減少不動產、房屋及設備收現數	380,952	26,105,879
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(52,061,971)	(25,898,931)
增加無形資產付現數	(784,192)	(168,000)
增撥特種基金付現數	(206,709)	(41,081)
投資活動淨現金流入(出)	(52,671,920)	(2,133)
籌資活動現金流量	(3,602,229)	(3,205,028)
增加代收款項收現數	47,820,116	46,386,458
收取存入保證金收現數	1,747,606	2,352,833
減：償還長短期銀行借款付現數	(3,890,666)	(3,900,666)
減少代收款項付現數	(47,841,144)	(46,288,100)
退回存入保證金付現數	(1,438,141)	(1,755,553)
籌資活動淨現金流入(出)	(3,602,229)	(3,205,028)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(68,052,996)	152,425,341
期初現金及銀行存款餘額	674,371,687	521,946,346
期末現金及銀行存款餘額	606,318,691	674,371,687



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

現金收支概況表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	414,310,888	575,174,839	(160,863,951)	(27.97)
學雜費收入	270,765,579	280,144,623	(9,379,044)	(3.35)
推廣教育收入	12,823,778	15,693,281	(2,869,503)	(18.28)
產學合作收入	11,738,188	12,019,267	(281,079)	(2.34)
補助及受贈收入	131,998,807	145,054,703	(13,055,896)	(9.00)
附屬機構收益	1,316,176	711,020	605,156	85.11
財務收入	7,180,775	6,071,282	1,109,493	18.27
其他收入	35,918,277	42,460,289	(6,542,012)	(15.41)
減：不產生現金流入之收入	(2,570,328)	(13,965,287)	11,394,959	(81.59)
資產負債項目調整增(減)數	(54,860,364)	86,985,661	(141,846,025)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	426,089,735	419,542,337	6,547,398	1.56
董事會支出	3,482,987	3,552,175	(69,188)	(1.95)
行政管理支出	90,155,751	90,043,074	112,677	0.13
教學研究及訓輔支出	378,813,339	378,337,836	475,503	0.13
獎助學金支出	25,159,603	15,641,683	9,517,920	60.85
推廣教育支出	12,194,427	11,422,298	772,129	6.76
產學合作支出	11,709,762	10,772,752	937,010	8.70
財務費用	489,178	548,782	(59,604)	(10.86)
其他支出	6,995,313	6,682,033	313,280	4.69
減：不產生現金流出之成本與費用	(96,256,593)	(95,913,173)	(343,420)	0.36
資產負債項目調整增(減)數	(6,654,032)	(1,545,123)	(5,108,909)	330.65
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	(11,778,847)	155,632,502	(167,411,349)	-
出售資產現金收入	380,952	26,105,879	(25,724,927)	(98.54)
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	30,856,634	24,285,626	6,571,008	27.06
機械儀器及設備	21,306,281	19,462,251	1,844,030	9.47
圖書及博物	2,546,626	2,395,940	150,686	6.29
其他設備	6,219,535	2,259,435	3,960,100	175.27
電腦軟體	784,192	168,000	616,192	366.78
扣減不動產支出前現金餘絀	(42,254,529)	157,452,755	(199,707,284)	-
購置不動產現金支出	21,989,529	1,781,305	20,208,224	1,134.46
土地改良物	20,813,908	1,514,500	19,299,408	1,274.31
房屋及建築	1,175,621	266,805	908,816	340.63
本期現金餘絀	(64,244,058)	155,671,450	(219,915,508)	-



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

長期營運資產變動表

113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	3,562,954,581	33,506,043	41,496,400	(7,990,357)	(19.26)	40,125,007	41,969,835	(1,844,828)	(4.40)	0	3,556,335,617	
土地	229,185,003	0	0	0	-	0	0	0	-	0	229,185,003	
土地改良物	77,933,048	1,512,358	5,430,000	(3,917,642)	(72.15)	0	0	0	-	0	79,445,406	
房屋及建築	2,429,427,421	1,175,621	0	1,175,621	-	0	0	0	-	0	2,430,603,042	
機械儀器及設備	571,720,948	21,635,103	31,798,000	(10,162,897)	(31.96)	36,835,466	40,522,969	(3,687,503)	(9.10)	0	556,520,585	
圖書及博物	136,880,858	2,616,426	1,900,000	716,426	37.71	183,838	0	183,838	-	0	139,313,446	
其他設備	117,807,303	6,566,535	2,368,400	4,198,135	177.26	3,105,703	1,446,866	1,658,837	114.65	0	121,268,135	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,612,586,116	83,280,748	70,989,416	12,291,332	17.31	39,941,169	41,969,835	(2,028,666)	(4.83)	0	1,655,925,695	
土地改良物	35,962,325	4,977,375	5,489,766	(512,391)	(9.33)	0	0	0	-	0	40,939,700	
房屋及建築	983,041,144	46,028,232	0	46,028,232	-	0	0	0	-	0	1,029,069,376	註1
機械儀器及設備	483,087,240	29,414,906	59,161,123	(29,746,217)	(50.28)	36,835,466	40,522,969	(3,687,503)	(9.10)	0	475,666,680	註2
其他設備	110,495,407	2,860,235	6,338,527	(3,478,292)	(54.88)	3,105,703	1,446,866	1,658,837	114.65	0	110,249,939	
不動產、房屋及設備淨額	1,950,368,465	(49,774,705)	(29,493,016)	(20,281,689)	68.77	183,838	0	183,838	-	0	1,900,409,922	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	94,630,069	705,192	0	705,192	-	4,352,795	3,012,828	1,339,967	44.48	0	90,982,466	
電腦軟體	94,630,069	705,192	0	705,192	-	4,352,795	3,012,828	1,339,967	44.48	0	90,982,466	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	48,958,323	12,792,007	23,992,745	(11,200,738)	(46.68)	4,352,795	3,012,828	1,339,967	44.48	0	57,397,535	
電腦軟體	48,958,323	12,792,007	23,992,745	(11,200,738)	(46.68)	4,352,795	3,012,828	1,339,967	44.48	0	57,397,535	
無形資產淨額	45,671,746	(12,086,815)	(23,992,745)	11,905,930	(49.62)	0	0	0	-	0	33,584,931	
合計	1,996,040,211	(61,861,520)	(53,485,761)	(8,375,759)	15.66	183,838	0	183,838	-	0	1,933,994,853	



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

長期營運資產變動表

113學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：房屋建築提列折舊增多，文鴻樓結構補強，花明樓地坪維護

註2：機械儀器設備減少採購，亦折舊減少，機械儀器設備尚可使用報廢減少



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

借款變動表

113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
台灣中小企業銀行	興建車輛科技館	110年2月 至 119年9月	25,289,334	0	3,890,666	21,398,668	年利率1.25%	註1-1	註1-2
合計			25,289,334	0	3,890,666	21,398,668			



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

借款變動表

113學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1-1：保證情形:定存單擔保

註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

收入明細表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	270,765,579	290,955,374	(20,189,795)	(6.94)	1. 上學期學生數：3,824人。 下學期學生數：3,834人。
學費收入	223,865,634	237,714,158	(13,848,524)	(5.83)	
雜費收入	43,392,567	49,711,848	(6,319,281)	(12.71)	學生人數減少，收入減少
實習實驗費收入	3,507,378	3,529,368	(21,990)	(0.62)	
推廣教育收入	12,823,778	9,006,052	3,817,726	42.39	推廣班數增加，收入大幅增加
產學合作收入	11,738,188	7,701,600	4,036,588	52.41	積極爭取產學合作案件，故收入大幅增加
補助及受贈收入	131,998,807	135,656,199	(3,657,392)	(2.70)	
補助收入	128,940,507	135,056,199	(6,115,692)	(4.53)	
受贈收入	3,058,300	600,000	2,458,300	409.72	
附屬機構收益	1,316,176	0	1,316,176	-	113學年度附屬機構盈餘
財務收入	7,180,775	3,269,469	3,911,306	119.63	定存利率較預期高
利息收入	7,180,775	3,269,469	3,911,306	119.63	定存利率較預期高
其他收入	35,918,277	24,160,000	11,758,277	48.67	場地費收入較多
財產交易賸餘	380,952	0	380,952	-	公務車報廢
試務費收入	2,658,430	2,260,000	398,430	17.63	學生報名人數增加，收入亦增加
住宿費收入	16,280,157	14,000,000	2,280,157	16.29	住宿人數增加，收入亦增加
雜項收入	16,598,738	7,900,000	8,698,738	110.11	清潔、管理費收入增加
合計	471,741,580	470,748,694	992,886	0.21	



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

成本與費用明細表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	3,482,987	4,705,290	(1,222,303)	(25.98)	因撙節開支，費用減少
人事費	2,118,650	2,115,150	3,500	0.17	董監事薪資1,701,770元及職員薪資416,880元。
業務費	635,152	1,236,000	(600,848)	(48.61)	因撙節開支，費用減少
出席及交通費	695,592	1,200,000	(504,408)	(42.03)	董事會議召開次數較原預計少
折舊及攤銷	33,593	154,140	(120,547)	(78.21)	設備維護好尚可使用，使用年限延長，故提列折舊較少
行政管理支出	90,155,751	97,681,668	(7,525,917)	(7.70)	
人事費	69,753,007	75,742,975	(5,989,968)	(7.91)	
業務費	7,232,125	10,020,583	(2,788,458)	(27.83)	因撙節開支，費用減少
維護費	8,672,967	5,720,861	2,952,106	51.60	消防設備維護增加，教室隔間組裝及粉刷
退休撫卹費	1,671,010	3,013,432	(1,342,422)	(44.55)	勞工提列退休撫卹符合人數較少
折舊及攤銷	2,826,642	3,183,817	(357,175)	(11.22)	設備維護好尚可使用，使用年限延長，故提列折舊較少
教學研究及訓輔支出	378,813,339	383,232,685	(4,419,346)	(1.15)	
人事費	174,626,942	188,806,304	(14,179,362)	(7.51)	
業務費	99,217,380	92,008,084	7,209,296	7.84	
維護費	1,826,713	2,212,629	(385,916)	(17.44)	因撙節開支，費用減少
退休撫卹費	9,745,946	8,561,464	1,184,482	13.84	教師提列退休撫卹人數較多
折舊及攤銷	93,396,358	91,644,204	1,752,154	1.91	
獎助學金支出	25,159,603	19,198,177	5,961,426	31.05	符合人數增加，故支出增加
獎學金支出	16,201,391	12,316,177	3,885,214	31.55	符合人數增加，故支出增加
政府補助獎學金支出	1,606,000	1,816,177	(210,177)	(11.57)	
民間捐贈獎學金支出	1,467,500	1,500,000	(32,500)	(2.17)	
學校自付獎學金支出	13,127,891	9,000,000	4,127,891	45.87	
助學金支出	8,958,212	6,882,000	2,076,212	30.17	符合人數增加，故支出增加
政府補助助學金支出	5,736,000	4,500,000	1,236,000	27.47	
民間捐贈助學金支出	130,000	120,000	10,000	8.33	
學校自付助學金支出	3,092,212	2,262,000	830,212	36.70	
推廣教育支出	12,194,427	6,478,655	5,715,772	88.22	推廣班數增加，亦費用增加
人事費	5,984,722	1,595,784	4,388,938	275.03	推廣班數增加，人事費亦增加
業務費	6,209,705	4,882,871	1,326,834	27.17	推廣班數增加，業務費亦增加
產學合作支出	11,709,762	6,642,600	5,067,162	76.28	積極執行產學合作計畫，亦業務費用增加
人事費	5,818,181	3,120,000	2,698,181	86.48	積極執行產學合作計畫，亦人事費增加
業務費	5,891,581	3,522,600	2,368,981	67.25	積極執行產學合作計畫案，亦業務費增加
財務費用	489,178	600,000	(110,822)	(18.47)	償還部份借款，利息費用減少
利息費用	489,178	600,000	(110,822)	(18.47)	償還部份借款，利息費用減少
其他支出	6,995,313	6,666,443	328,870	4.93	
試務費支出	1,972,379	1,970,000	2,379	0.12	
超額年金給付	3,498,066	3,891,063	(392,997)	(10.10)	實際符合領取人數，低於預期
雜項支出	1,524,868	805,380	719,488	89.34	宿網使用費增加
合計	529,000,360	525,205,518	3,794,842	0.72	



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

現金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金及週轉金	60,000
合 計	60,000



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
銀行存款明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期存款	311,232,505
定期存款	292,064,556
支票存款	2,961,630
合 計	606,258,691



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
應收款項明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收產學合作收入	2,819,345
應收補助收入	284,516
應收利息	311,828
合 計	3,415,689



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

預付款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付餐管系113學海築夢	420,000
預付2025日本國際亞洲餐飲挑戰賽	152,500
預付114在校生丙級專案技檢術科測試	2,700
預付114-1即測即評測試費	396,190
預付114閩南語語言認證工作費	338,714
預付第16屆第1次董事會議餐費	32,000
預付第16屆第1次董事會議出席費	180,000
合 計	1,522,104



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
附屬機構投資明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
期初餘額	1,641,678
認列附屬機構(損)益	1,316,176
合 計	2,957,854



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
特種基金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
弱勢助學金	391,537
合 計	391,537



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
存出保證金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
雙福郵局押標金	30,000
合 計	30,000



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

什項資產明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
長期質押定期存款	33,000,000
合 計	33,000,000



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

應付款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付設備費	1,799,922
應付各項支出	10,958,281
合 計	12,758,203



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

預收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
收114減免大專學生學雜費差額	1,174,609
收校內住宿補貼	2,540,000
收113學雜費收入	4,417,548
預收補助款收入	55,471,519
預收產學合作收入	2,447,367
預收推廣教育收入	2,261,203
合 計	68,312,246



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

代收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
公保勞健保補充保費	651,064
勞退金	105,650
自提退撫基金	1,035,881
即測即評	30,100
閩南語考照	414,480
合 計	2,237,175



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學

存入保證金明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
廠商保證金、校友及校外人士借書保證金	6,370,851
汽機車卡保證金	56,600
電費儲值卡保證金	135,200
合 計	6,562,651



吳鳳學校財團法人吳鳳科技大學
最近3年財務分析表
111學年度至113學年度

全1頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		113學年度	112學年度	111學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{270,765,579}{471,741,580} * 100\% = 57.40\%$	$\frac{280,144,623}{502,154,465} * 100\% = 55.79\%$	$\frac{337,525,314}{590,883,542} * 100\% = 57.12\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{611,256,484}{83,307,624} * 100\% = 733.73\%$	$\frac{689,449,447}{161,183,079} * 100\% = 427.74\%$	$\frac{533,107,822}{48,363,223} * 100\% = 1102.30\%$
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	$\frac{(111,268,943-0)}{(2,581,630,728-0)} * 100\% = 4.31\%$	$\frac{(192,725,599-0)}{(2,720,346,164-0)} * 100\% = 7.08\%$	$\frac{(83,209,129-0)}{(2,625,675,862-0)} * 100\% = 3.17\%$
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	$\frac{(270,765,579-280,144,623)}{280,144,623} * 100\% = -3.35\%$	$\frac{(280,144,623-337,525,314)}{337,525,314} * 100\% = -17.00\%$	$\frac{(337,525,314-388,087,881)}{388,087,881} * 100\% = -13.03\%$
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	$\frac{(-42,254,529-157,452,755)}{471,741,580} * 100\% = -42.33\%$	$\frac{(157,452,755-6,476,907)}{502,154,465} * 100\% = 32.65\%$	$\frac{(-6,476,907-98,388,981)}{590,883,542} * 100\% = -17.75\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-57,258,780}{471,741,580} * 100\% = -12.14\%$	$\frac{-14,846,168}{502,154,465} * 100\% = -2.96\%$	$\frac{65,301,476}{590,883,542} * 100\% = 11.05\%$
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	$\frac{(-11,778,847+0-30,856,634)}{83,307,624} * 100\% = -51.18\%$	$\frac{(155,632,502+0-24,285,626)}{161,183,079} * 100\% = 81.49\%$	$\frac{(60,408,981+-1,058,551-66,885,888)}{48,363,223} * 100\% = -15.58\%$
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	$\frac{(611,256,484-0-1,522,104)}{83,307,624} * 100\% = 731.91\%$	$\frac{(689,449,447-0-2,238,620)}{161,183,079} * 100\% = 426.35\%$	$\frac{(533,107,822-0-1,880,243)}{48,363,223} * 100\% = 1098.41\%$
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	$\frac{111,268,943}{(197,944,733+2,272,025,515)} * 100\% = 4.50\%$	$\frac{192,725,599}{(362,828,557+2,164,607,180)} * 100\% = 7.63\%$	$\frac{83,209,129}{(329,549,955+2,212,885,049)} * 100\% = 3.27\%$
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	$\frac{606,318,691+0+3,415,689-(83,307,624-68,312,246+6,562,651+0)}{273,216,524} * 100\% = 215.28\%$	$\frac{674,371,687+0+12,839,140-(161,183,079-132,596,061+6,253,186+0)}{281,056,136} * 100\% = 232.11\%$	$\frac{521,946,346+0+9,281,233-(48,363,223-42,052,493+5,655,906+0)}{291,741,718} * 100\% = 177.99\%$
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	$606,318,691+0+3,415,689-(83,307,624-68,312,246+6,562,651+0) = 588,176,351$	$674,371,687+0+12,839,140-(161,183,079-132,596,061+6,253,186+0) = 652,370,623$	$521,946,346+0+9,281,233-(48,363,223-42,052,493+5,655,906+0) = 519,260,943$
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	$\frac{(42,956,697-610,155,917)}{-42,254,529} = 0.00$	$\frac{(60,129,538-687,425,655)}{157,452,755} = 0.00$	$\frac{(41,156,636-531,401,326)}{-6,476,907} = 0.00$



製 表： 劉素碧



主辦會計： 白純菁



校 長： 蔡宏榮



董 事 長： 胡宗鑫

